

PROJEKT RIADENIA A ROZVOJA SPOJENEJ ŠKOLY, MATÚŠKOVA 1632/5, DOLNÝ KUBÍN

(na obdobie 5 rokov s cieľmi na 1. rok a 5 rokov)

1. Východiská projektu

Projekt vychádza z aktuálnej situácie po zlúčení dvoch základných umeleckých škôl (ZUŠ Petra Michala Bohúňa a ZUŠ Ivana Ballu) do jedného právneho subjektu a z potreby stabilizácie, zjednotenia procesov a vyrovnania kvality umeleckého vzdelávania.

1.1 SWOT analýza

Silné stránky:

- skúsený pedagogický zbor
- silná tradícia umeleckého vzdelávania
- existujúce materiálne zázemie

Slabé stránky:

- rozdielna kvalitatívna úroveň pedagógov
- narušené medziľudské vzťahy
- nepriaznivá finančná situácia školy
- nejednotná identita školy

Príležitosti:

- zlúčenie ako impulz na systémové zmeny
- zavedenie nového odboru AMT (* vid' prílohu č.1)
- rozvoj spolupráce s mestom a partnermi

Riziká:

- odpor k zmenám
- nedostatočné materiálne podmienky na elokovaných pracoviskách
- nepriaznivá pozícia základných umeleckých škôl

1.2 Strategické dokumenty

Projekt reflektuje:

- strategické dokumenty mesta Dolný Kubín
- štátny vzdelávací program

- národné stratégie v oblasti vzdelávania a kultúry
-

2. Vízia a strategické ciele

Vízia

Vybudovať stabilnú, jednotnú a kvalitnú základnú umeleckú školu s jasnou identitou, ktorá poskytuje kvalitné umelecké vzdelávanie a je aktívnou súčasťou kultúrneho života mesta Dolný Kubín.

Strategické ciele (5 rokov)

- zjednotenie a stabilizácia kolektívu
 - vyrovnanie a optimalizácia medzi organizačnými zložkami
 - zabezpečenie znižovania rozdielov v kvalite umeleckého vzdelávania medzi pedagógmi
 - rozšírenie vzdelávacej ponuky o odbor Audiovizuálna a multimediálna tvorba (ďalej AMT odbor)
 - posilňovanie identity a prezentácie školy
-

3. Ciele na 1. rok

- **stabilizácia kolektívu a zlepšenie pracovnej klímy**
(zameranie sa na získanie dôvery nového vedenia školy u zamestnancov jednej organizačnej zložky a posilnenie dôvery v druhej organizačnej zložke)
 - **optimalizácia a zjednotenie úrovne pracovných podmienok**
(spolupráca odborov a predmetových komisií, zjednotenie pravidiel)
 - **zavedenie AMT odboru**
(škola už pripravuje v súčinnosti s mestom Dolný Kubín AMT odbor, ktorý rozšíri portfólio školy o moderný a atraktívny odbor, ktorý otvára nové možnosti prezentácie školy, aj mesta Dolný Kubín.
 - **vytvorenie jednotnej identity a komunikácie školy**
(už zakúpená doména školy napomôže jednotnej komunikácii smerom k verejnosti; zjednotenie facebookovej stránky rovnako napomôže ku jednotnej komunikácii; spojenie školského systému edupage zefektívni komunikáciu s rodičmi, aj učiteľmi – z technických dôvodov na strane edupage sa zatiaľ používajú dva oddelené systémy)
 - **iniciovanie procesu zmeny názvu školy**
(zahájenie procesu zmeny súčasného názvu „Spojená škola, Matušková 1632/5, Dolný Kubín“ prípadne mestom navrhovaného dočasného názvu „Spojená Základná umelecká škola Petra Michala Bohúňa a Základná umelecká škola Ivana Ballu“ na názov nesúci čestný titul po významnom dolnooravskom rodákovi s medzinárodným významom „Základná umelecká škola Mikuláša Zmeškala“.
-

4. Ciele na 5 rokov

- integrovaná škola ako primárna úloha funkčného obdobia (* vid' prílohu č.2)
 - realizácia a ďalší rozvoj zabehnutých medzinárodných aj školských podujatí
 - nadviazanie na tradíciu organizovania podujatí nesúcich mená obidvoch organizačných zložiek (P. M. Bohúňa, I. Ballu)
 - rozvoj spolupráce s umeleckými inštitúciami partnerských miest mesta Dolný Kubín
 - racionalizácia elokovaných pracovísk
 - stabilne fungujúce odbory vrátane nového AMT odboru
 - vyvážená kvalita pedagogicko-umeleckých výstupov pedagógov
 - silná identita školy v regióne
-

5. Akčný plán a harmonogram

1. rok

- individuálne rozhovory so zamestnancami
- analýza pracovísk s výstupom modernizácie a ďalšieho rozvoja
- zavedenie AMT odboru
- vytvorenie novej identity školy (nové logo, názov, komunikačné prostriedky atď.)
- spustenie nového webu a zjednotenie sociálnych sietí

2.–3. rok

- vytváranie podmienok na zvyšovanie kvality edukácie
- posilňovanie identity školy
- podpora účasti pedagógov a žiakov na súťažiach a metodických dňoch
- rozvoj spolupráce AMT odboru s TVDK a mestom Dolný Kubín
- racionalizácia elokovaných pracovísk
- investície do priestorov a materiálno-technického vybavenia

4.–5. rok

- stabilizácia systému
 - rozvoj kvality vzdelávania
 - profilácia školy
-

6. Oblasti rozvoja

6.1 Kvalita a inovácie vzdelávania

- zavedenie talentových prijímacích pohovorov
- podpora pedagogicko-umeleckých výstupov
- zavedenie AMT odboru (príprava LDO odboru)

6.2 Personálne riadenie

- stabilizácia kolektívu s dôrazom na kvalifikovanosť a odbornosť
- podpora ďalšieho vzdelávania pedagógov
- zlepšovanie pracovnej klímy

6.3 Ekonomika a prevádzka

- efektívne využívanie zdrojov
- postupná modernizácia priestorov
- racionalizácia elokovaných pracovísk

6.4 Propagácia a partnerstvá

- jednotná prezentácia školy
- spolupráca s kultúrnymi inštitúciami
- spolupráca s inštitúciami partnerských miest mesta Dolný Kubín
- rozvoj mediálnej prezentácie (AMT)

6.5 Spolupráca s rodičmi a verejnosťou

- pravidelné podujatia školy
 - komunikácia s rodičmi
 - zapájanie verejnosti do aktivít školy
-

7. Očakávaný prínos

- stabilizovaný a spolupracujúci kolektív
 - vyrovnanejšia kvalita vzdelávania
 - lepšie materiálne podmienky
 - vyššia prestíž školy
 - silnejšie prepojenie s komunitou
-

8. Ekonomická a projektová udržateľnosť

- postupná realizácia investícií podľa priorít
 - využívanie grantov a projektov
 - rozvoj doplnkových aktivít (kurzy, AMT)
-

9. Záver

Projekt riadenia a rozvoja školy je zameraný na stabilizáciu, integráciu a systematický rozvoj školy.

Zlúčenie škôl predstavuje príležitosť vytvoriť kvalitnú a modernú umeleckú inštitúciu, ktorá bude plniť svoje poslanie voči žiakom, rodičom aj verejnosti.

** súčasťou projektu sú aj príloha č. 1 a príloha č.2.*

V Dolnom Kubíne dňa 30.04.2026

.....
Mgr. Michal Janiga, DiS.art.